

VOTRE PARTENAIRE STRATEGIQUE POUR
VOTRE CARRIERE ET VOTRE ASCENSION PROFESSIONNELLE

CLAUSES FINANCIERES ET PAIEMENTS DANS LES MARCHES PUBLICS

*Mécanismes de révision des prix,
avances, pénalités et gestion des
retards de paiement*

22 - 28 AVRIL 2026 | 8h - 15h (HEURE LOCALE)

HÔTEL GOLDEN TULIP | COTONOU | BENIN



05 RAISONS D'Y PRENDRE PART

Vous travaillez dans une administration publique ?

Vous êtes impliqués dans la chaîne de gestion des dépenses, des marchés ou des achats ??

Ce séminaire est fait pour vous !

Voici 5 raisons incontournables d'y prendre part :

1 Sécuriser juridiquement et financièrement les marchés publics

Maîtriser les clauses financières permet de réduire les contentieux, les litiges contractuels et les rejets des organes de contrôle (DNCMP, ARMP/ARCOP, Cour des comptes).

2 Anticiper et encadrer les variations de prix

Comprendre et appliquer correctement les mécanismes de révision et d'actualisation des prix pour éviter les surcoûts non maîtrisés et les blocages en exécution.

3 Optimiser la gestion des avances et garanties financières

Savoir quand, comment et à quelles conditions accorder une avance, tout en sécurisant les intérêts de l'administration.

4 Réduire l'impact budgétaire des retards de paiement

Identifier les causes internes des retards, maîtriser les pénalités et intérêts moratoires, et améliorer la crédibilité financière de l'administration.

5 Renforcer la collaboration SPM – Finances – Ordonnateur

Aligner les pratiques des SPM et des responsables financiers autour d'un langage commun, conforme aux textes et orienté résultats.

QUI EST (SONT) LES FORMATEURS



Akibou BASSABI MOUSSE

Consultant - Formateur en Passation des Marchés Publics financés par les bailleurs de fonds intervenant auprès de cadres et organisations de 17 pays d'Afrique.

Chargé de Cours de Politiques et Directives des Institutions Financières en matière de passation de marchés publics pour le compte des Masters Professionnels en Marchés Publics et PPP.

PROGRAMME DETAILLE DU SEMINAIRE

Accueil et mot de bienvenue de BASS CONSULTING
Session d'introduction au séminaire de formation: identification des attentes particulières des participants, discussions et validation du planning du séminaire de formation

JOUR 1

ARCHITECTURE DES CLAUSES FINANCIERES DANS LES MARCHES PUBLICS

- Rôle stratégique des clauses financières dans un marché public
- Typologie des clauses financières obligatoires et facultatives
- Responsabilités respectives : SPM, DAF, ordonnateur, comptable public
- Lien entre clauses financières, autorisation d'engagement et crédits budgétaires
- Erreurs fréquentes relevées par les organes de contrôle

JOUR 2

MECANISMES DE REVISION ET D'ACTUALISATION DES PRIX

- Différence entre prix ferme, prix révisable et prix actualisable
- Conditions légales d'introduction d'une clause de révision des prix
- Méthodes de calcul de la révision des prix (indices, formules, périodicité)
- Calcul de révision sur marchés de travaux, fournitures et services
- Risques liés à une mauvaise rédaction ou application de la clause

JOUR 3

AVANCES, ACOMPTES ET GARANTIES FINANCIERES

- Avance de démarrage : conditions, plafonds, justification économique
- Différence entre avance, acompte et paiement partiel
- Garanties exigibles : caution d'avance, retenue de garantie, garantie de bonne exécution
- Montage financier sécurisé d'un marché
- Analyse des abus et dérives constatés dans la gestion des avances

JOUR 4

PENALITES, SANCTIONS FINANCIERES ET GESTION DES RETARDS

- Pénalités de retard : fondement juridique et méthodes de calcul
- Cas de suspension, exonération ou plafonnement des pénalités
- Retards imputables à l'administration vs au titulaire
- Gestion contractuelle des avenants liés aux délais et aux coûts
- Études de cas réels : arbitrage entre pénalités et continuité du service public

JOUR 5

PAIEMENTS, DELAIS REGLEMENTAIRES ET PREVENTION DES CONTENTIEUX

- Circuit de paiement dans les marchés publics : points de blocage
- Délais réglementaires de paiement et intérêts moratoires
- Responsabilité financière en cas de retard de paiement
- Bonnes pratiques pour accélérer la liquidation et l'ordonnancement
- Synthèse : check-list financière SPM / Finances avant signature et paiement

Quiz d'évaluation finale des acquis
Recommandations pour les administrations participantes
Clôture, remise d'attestations & réseautage
Evaluations finales de la formation
Remise des attestations & clôture de la session de formation
Photo de famille

QUELQUES IMAGES AVEC NOS PARTICIPANTS



TARIFICATION DU SEMINAIRE

(SANS HEBERGEMENT)

1.000.000 F CFA

2,000 \$

(AVEC HEBERGEMENT)

1.800.000 F CFA

3,500 \$

- ✓ FRAIS DE FORMATION
- ✓ HEBERGEMENT COMPLET (06 NUITÉES)
- ✓ PETIT-DEJEUNER (BUFFET)
- ✓ UNE TABLETTE NUMÉRIQUE NEUVE
- ✓ DEJEUNER PAR JOUR AU RESTAURANT DE L'HÔTEL
- ✓ PAUSE-CAFÉ FIN D'APRÈS MIDI (EN SALLE)
- ✓ KIT COMPLET DE FORMATION
- ✓ UN COFFRET DE LUXE PERSONNALISÉ
- ✓ ATTESTATION DE FORMATION AVEC QR SÉCURISÉ DE VÉRIFICATION
- ✓ CLÉ USB GRAVÉE AU LASER AVEC LA DOCUMENTATION COMPLÈTE DU SEMINAIRE

Frais de participation (prise en charge institutionnelle)

Montant à régler par l'administration, l'institution ou l'organisme employeur du participant.

Envoyez votre mail / celui de votre administration + Le Titre de votre 1^{er} Responsable afin de recevoir une invitation

LE KIT COMPLET QUE VOUS ALLEZ RECEVOIR



Conférencier avec calculatrice & stylo



Tapis Souris



Clé USB 3.0 en bois gravé au laser



Tablette numérique avec clavier & pochette*



Coffret (porte carte de visite, stylo de luxe et porte clé en cuir) avec votre nom complet gravé au laser*



Attestation / Certificat de fin

VOTRE FORMULAIRE D'INSCRIPTION

NOM DE LA STRUCTURE

THEME CHOISI

PARTICIPANT.E.S

1

Nom.s & Prénom.s

Fonction

Tél

E-mail

2

Nom.s & Prénom.s

Fonction

Tél

E-mail

3

Nom.s & Prénom.s

Fonction

Tél

E-mail

4

Nom.s & Prénom.s

Fonction

Tél

E-mail

5

Nom.s & Prénom.s

Fonction

Tél

E-mail

PAIEMENT

VALIDATION

Chèque

Virement bancaire

Autre

Montant total HT

Nom.s & Prénom.s

Fonction

Fait à

Signature & Cachet

CONDITIONS GENERALES DE VENTES

Dispositions Générales
Les présentes Conditions Générales de Vente (ci-après les "CGV") s'appliquent à toutes les offres de services de BASS CONSULTING relatives à des commandes passées auprès de BASS CONSULTING par tout client professionnel (ci-après "le Client"). Le fait de passer commande implique l'adhésion entière et sans réserve du Client aux présentes CGV. Toute condition contraire et notamment toute condition générale ou particulière opposée par le Client ne peut, sauf acceptation formelle et écrite de BASS CONSULTING, prévaloir sur les présentes CGV et ce, quel que soit le moment où elle aura pu être portée à sa connaissance. Le fait que BASS CONSULTING ne se prévale pas à un moment donné de l'une quelconque des présentes CGV ne peut être interprété comme valant renonciation à s'en prévaloir ultérieurement. Le Client se porte fort du respect des présentes CGV par l'ensemble de ses salariés, préposés et agents. Le Client reconnaît également que, préalablement à toute commande, il a bénéficié des informations et conseils suffisants de la part de BASS CONSULTING, lui permettant de s'assurer de l'adéquation de l'offre de services à ses besoins.
BASS CONSULTING est un organisme de formation enregistré sous le N° TQ-LOMB 1912 (cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'Etat). A ce titre, BASS CONSULTING est habilité à signer des conventions de formation. Les factures délivrées tiennent lieu de convention simplifiée de formation. Une attestation de présence individuelle est jointe à la facture sur demande du Client et peut être envoyée en version électronique également.
Le Client accepte d'être cité aux fins de la matière, par BASS CONSULTING, comme client de ses offres de services, légales, citées en la matière, BASS CONSULTING peut mentionner le nom du Client, son logo ainsi qu'une description objective de la nature des prestations, objet du contrat, dans ses listes de références et propositions à l'attention de ses prospects et de sa clientèle notamment sur son site internet, entretiens avec des tiers, communications à son personnel, rapport annuel aux actionnaires, ainsi qu'en cas de dispositions légales, réglementaires ou comptables l'exigeant.

Inscriptions- Annulations
Toute commande devra être formulée par écrit via la fiche d'engagement ou lettre d'inscription. Toute commande est soumise à l'acceptation de BASS CONSULTING, qui intervient dans les trois (3) jours ouvrés de la réception de la commande. BASS CONSULTING se réserve le droit de refuser une inscription à une formation dans le cas où le nombre maximum de participants mentionné sur la plaquette de la formation serait atteint, le participant sera alors orienté vers une session équivalente programmée à une autre date.
En cas d'annulation, de report ou de modification d'une commande par le Client, celui-ci acquittera, à titre de dédommagement à BASS CONSULTING, une somme forfaitaire, déterminée comme suit : 50 % du montant de la commande resteront acquis à BASS CONSULTING si l'annulation, le report ou la modification est reçue dans les 5 jours ouvrés qui précèdent le début de la formation; et 100 % si l'annulation, le report ou la modification est reçue moins de 3 jours ouvrés avant la date prévue pour la formation. Une demande de report intervenant moins de 3 jours ouvrés avant le début d'une prestation sera considérée comme une annulation. En cas d'absence d'un ou plusieurs participants, le premier jour d'une prestation, la prestation commandée reste due dans son intégralité. L'attestation de fin de formation tiendra compte du nombre de jours effectivement validés. Toute formation commandée est non remboursable. BASS CONSULTING se réserve le droit d'annuler toute formation en cas de force majeure (manque de participants, de problèmes d'approvisionnement en supports de cours, de maladie de son instructeur, interruption des services en cas de conflits, défaillance des moyens de transmission des communications, indisponibilité des locaux de formation du fait d'un tiers, conditions météorologiques et crises sanitaires, etc.) sans dédommagement, ni pénalité au Client. Le Client pourra choisir une autre date dans le calendrier des formations, ou annuler son inscription sans pénalité.
BASS CONSULTING ne pourra être tenu responsable des frais engagés par le Client ou dommages consécutifs à l'annulation d'une formation ou à son report à une date ultérieure. Les catalogues des formations BASS CONSULTING ne sont pas des documents contractuels.

Prix et conditions de paiement
Prix: le prix des formations est celui en vigueur au moment de la mission de la commande et affiché sur la plaquette de formation. Le règlement du prix de la formation est à effectuer, 5 jours au moins avant la formation, comptant, sans escompte à l'ordre de BASS CONSULTING (BASS CONSULTING se réserve le droit de refuser la venue d'un participant si manquement au paiement avant sa formation). Les prix sont exprimés hors taxes.
Conditions de paiement: BASS CONSULTING établit une facture définitive le dernier jour de la formation. Pour les clients ayant déjà une convention / un accord / un partenariat avec BASS CONSULTING, le paiement peut s'effectuer au moins dix (10) jours suivants la date de facturation, sauf stipulations contraires précisées dans des conditions particulières. De plus, à l'égard de tout nouveau Client, ou en cas de défaillance ou de retard d'un Client dans le règlement d'une précédente facture, BASS CONSULTING se réserve le droit d'exiger un prépaiement.
Les traites adressées pour acquiescement doivent nous être retournées sous huitaine de leur envoi.
Pour les offres de paiement total ou partiel, BASS CONSULTING conserve les acomptes éventuellement perçus, à titre d'indemnité minimum forfaitaire sans préjudice des dommages-intérêts complémentaires qu'elle pourrait réclamer. Enfin, en cas de doute sur la solvabilité du Client établi sur la base de données internes telles que retards de paiement de factures antérieures, BASS CONSULTING se réserve le droit de résilier et/ou résoudre de plein droit, immédiatement par la seule émission d'une lettre recommandée avec avis de réception, toutes les commandes en cours, sans compensation.

Durée de validité
La durée de validité des offres figure sur les offres de formation, au-delà de cette limite l'offre est caduque et les prix peuvent être révisés sans conditions.
Pour les offres comprenant une formation associée à une prestation complémentaire (examen de certification, coaching, accompagnement etc...), cette dernière doit être consommée par le client dans un délai d'une année suivant la fin de la formation.
Au-delà, la prestation est caduque et les sommes versées restent acquises à BASS CONSULTING.

Droits de Propriété
La prestation de formation comprend la fourniture de la documentation destinée à l'usage interne du Client, au format papier ou électronique. BASS CONSULTING et/ou les constructeurs conservent l'intégralité des droits d'auteur (propriété littéraire et artistique) et des droits de propriété intellectuelle et industrielle sur le contenu des formations ainsi que sur la littérature éditée et la documentation. Toute reproduction, modification ou divulgation à des tiers de tout ou partie de ces formations ou documents, sous quelque forme que ce soit, est interdite sans l'accord préalable de BASS CONSULTING.

Droit applicable- Attribution de compétence
Les présentes conditions générales sont régies par le droit togolais. En cas de litige entre le Client et BASS CONSULTING à l'occasion de l'exécution du contrat, il sera recherché une solution à l'amiable et, à défaut, le règlement sera du ressort des juridictions togolaises.

LES STRUCTURES QUI NOUS ONT CHOISI



BANQUE OUEST AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT



BUREAU NATIONAL D'ETUDES TECHNIQUES ET DE DEVELOPPEMENT (BNETS)



BANQUE D'INVESTISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT DE LA CEEAO



FONDS AFRICAIN DE GARANTIE ET DE COOPERATION ECONOMIQUE



SOCIÉTÉ NATIONALE D'ÉLECTRICITÉ DU SÉNÉGAL



SOCIÉTÉ DES ÉNERGIES DE CÔTE D'IVOIRE



SOCIÉTÉ TOGOLAISE DES EAUX



SOCIÉTÉ DE DISTRIBUTION D'EAU DE LA CÔTE D'IVOIRE



MINISTÈRE DU PÉTROLE



MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES



CANAL+ CÔTE D'IVOIRE



SOCIÉTÉ DES AÉROPORTS DU BÉNIN



CENTRE NATIONAL HOSPITALIER UNIVERSITAIRE HUBERT KOUTOUKOU MAGA



AUTORITÉ DE LA MOBILITÉ URBAINE DANS LE GRAND ABIDJAN (AMUGA)



SOCIÉTÉ BÉNINOISE D'ÉNERGIE ÉLECTRIQUE



GESELLSCHAFT FÜR AGRARPROJEKTE IN ÜBERSEE



LOTRIE NATIONALE TOGOLAISE



AGENCE BÉNINOISE D'ÉLECTRIFICATION RURALE ET DE MAÎTRISE D'ÉNERGIE (BENIN)



CONSEIL NATIONAL DES CHARGÉS DU TOGO



LABORATOIRE CENTRAL DE CONTRÔLE DE LA SÉCURITÉ SANITAIRE DES ALIMENTS (BENIN)



CAISSE NATIONALE DE SÉCURITÉ SOCIALE (CNS) DU BÉNIN



AGENCE NATIONALE D'APPUI AU DÉVELOPPEMENT & LA SANTÉ (ANADE) DU TOGO



AGENCE DES SYSTÈMES D'INFORMATION ET DU NUMÉRIQUE (BENIN)



BENIN TELECOMS INFRASTRUCTURES (BENIN)



LABORATOIRE DU BÂTIMENT ET DES TRAVAUX PUBLICS DE LA CÔTE D'IVOIRE



ASSOCIATION POUR LE DÉVELOPPEMENT DES COMMUNES DU BORGOU (BENIN)



AGENCE NATIONALE DE LA GESTION DE L'ENVIRONNEMENT (TOGO)



INSTITUT NATIONAL D'ASSURANCE MALADIE



CONSORTIUM DES ENTREPRISES TROPICALES (TOGO)



COMPAHIE IVOIRIENNE D'ÉLECTRICITÉ (CÔTE D'IVOIRE)



COMPAGNIE IVOIRIENNE DE COTON (CÔTE D'IVOIRE)



DISTRICT AUTONOME DU GRAND LOMÉ (TOGO)



INTERNATIONAL BUILDING AND MANAGEMENT (TOGO)



MINISTÈRE DU COMMERCE



MINISTÈRE DE L'URBANISME, DE L'HABITAT ET DE LA RÉFORME FONCIÈRE DU TOGO



PROJET DE DÉVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES SOCIO-ÉCONOMIQUES POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE



SOCIÉTÉ NATIONALE D'OPÉRATIONS PÉTROLIÈRES DE CÔTE D'IVOIRE



SOCIÉTÉ BÉNINOISE POUR L'APPROVISIONNEMENT EN PRODUITS DE SANTÉ



SOCIÉTÉ POUR LE DÉVELOPPEMENT MINIER DE LA CÔTE D'IVOIRE



SOCIÉTÉ NATIONALE DE COMMERCIALISATION DES OLÉAGINEUX DU SÉNÉGAL



SOCIÉTÉ NIGÉRIENNE DE PÉTROLE



UNIVERSITÉ NATIONALE DES SCIENCES, TECHNOLOGIES, INGENIERIE ET MATHÉMATIQUES DU BÉNIN



CAISSE DES DÉPÔTS ET CONSIGNATIONS DU BÉNIN



HÔPITAL NATIONAL DE HANRY AUMIER



SOCIÉTÉ DES TRANSPORTS URBAINS DU GABON



UNITÉ D'APPUI À LA GESTION ET À LA COORDINATION DES PROGRAMMES MINISTÈRE DE LA SANTÉ - CÔTE D'IVOIRE



FONDS AFRICAIN DE GARANTIE AFRICAIN/GARANTIE FUND



SOCIÉTÉ BÉNINOISE DE PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ



COMMUNE DU COUSÉ - LOMÉ - TOGO



INSTITUT NATIONAL DE PRÉPARATION PROFESSIONNELLE



AGENCE SÉNÉGALAISE DE RÉGLEMENTATION PHARMACEUTIQUE



DIRECTION GÉNÉRALES DES DOUANES DU SÉNÉGAL



MAIRIE DE COTONOU



MINISTÈRE DU BUDGET

CABINET INTERNATIONAL DE FORMATION ET CONSEIL

+228 92 09 09 02 | +228 99 09 09 02 | Lomé (Togo)

+971 05 06 15 28 62 | Dubaï (United Arab Emirates)

consulting@bassentreprises.com

www.bassentreprises.com